**BBA 3143 - ව්‍යාපාර නීතිය**

**1 වන පැවරුම**

**පටුන**

[අ කොටස - තෝරාගත් ව්‍යාපාර ආයතන සහ ගිවිසුම් පිළිඹඳ හැඳින්වීම 3](#_Toc194429742)

[ව්‍යාපාරයේ ස්වභාවය 4](#_Toc194429743)

[හයිඩ්‍රාමනී ආයතනය 4](#_Toc194429744)

[MAS Holdings ආයතනය 4](#_Toc194429745)

[ගනුදෙනුකරුවන් සහ සැපයුම්කරුවන් සමඟ ඇතිකරගන්නා ගිවිසුම් 5](#_Toc194429746)

[ගනුදෙනුකරුවන් සමඟ ඇතිකරගන්නා ගිවිසුම් 5](#_Toc194429747)

[සැපයුම්කරුවන් සමඟ ඇතිකරගන්නා ගිවිසුම් 5](#_Toc194429748)

[ගිවිසුම කඩ කිරීමේ අවස්ථාවකදී ගනු ලබන ක්‍රියාමාර්ග 6](#_Toc194429749)

[අදාල පාර්ශවයන්ගෙන් වන්දි අයකරගැනීම 6](#_Toc194429750)

[නිශ්චිත කාර්ය සාධනය 6](#_Toc194429751)

[ගිවිසුමෙන් ඉවත් වීම 6](#_Toc194429752)

[ගිවිසුම ප්‍රතිසංස්කරණය කිරීම 6](#_Toc194429753)

[පාරිභෝගිකයන් සමඟ ගනුදෙනු කිරීමේදී ඇතිවන වෙනත් ගැටලු 7](#_Toc194429754)

[ගුනාත්මකභාවය පිළිඹඳ ගැටලු මතුවීම 7](#_Toc194429755)

[බෙදා හැරීමේ ප්‍රමාදයන් ඇතිවීම 7](#_Toc194429756)

[මුදල් ගෙවීමේදී ගැටළු ඇතිවීම 7](#_Toc194429757)

[ආ කොටස - ගිවිසුම් පිළිබඳ විශ්ලේෂණාත්මක සටහන් 8](#_Toc194429758)

[කොන්ත්‍රාත් නීති මූලධර්මවලට අනුකූල වීම 8](#_Toc194429759)

[ගිවිසුම් උල්ලංඝනය කිරීම් සම්බන්ධයෙන් කටයුතු කිරීම 8](#_Toc194429760)

[ප්‍රායෝගික ගැටළු සහ ගිවිසුම් වල පවතින විවිධ අඩුපාඩු 8](#_Toc194429761)

[පරිශීලක ග්‍රන්ථ 9](#_Toc194429762)

# **අ කොටස - තෝරාගත් ව්‍යාපාර ආයතන සහ ගිවිසුම් පිළිඹඳ හැඳින්වීම**

ව්‍යාපාර, සැපයුම්කරුවන්, සේවකයින් සහ ගනුදෙනුකරුවන්ගේ අයිතිවාසිකම් සහ බැඳීම් නිර්වචනය කිරීමෙන් කොන්ත්‍රාත්තු වාණිජ ගනුදෙනුවල පදනම සාදයි. ඒවා නීතිමය නිශ්චිතභාවයක් ලබා දෙන අතර සම්බන්ධ වන සියලුම පාර්ශවයන් එකඟ වූ නියමයන්ට අනුකූල වන බව සහතික කරයි. ව්‍යාපාරයේදී, කොන්ත්‍රාත්තු සැපයුම් ගිවිසුම්, රැකියා කොන්ත්‍රාත්තු ගිවිසුම්, සහ සේවා ගිවිසුම් මෙන්ම හවුල්කාරිත්ව ගනුදෙනු වැනි විවිධ අංශ ආවරණය කරයි. ආයතන සහ බාහිර පාර්ශවයන් අතර හොඳින් ව්‍යුහගත කොන්ත්‍රාත්තු ගිවිසුම් නොමැතිවීම මඟින් වරදවා වටහාගැනීම් සහ ආරවුල් ඇති විය හැකි අතර එමඟින් ආයතනයට මූල්‍ය පාඩු ඇතිවීම සහ ඔවුන්ගේ ව්‍යාපාරික සබඳතා හානි වීම සිදු විය හැකිය. මෙම නිබන්ධනය ශ්‍රී ලංකාවේ ඇඟලුම් කර්මාන්තයේ හොඳින් ස්ථාපිත සමාගම් දෙකක් වන හයිඩ්‍රාමනී සහ මාස් හෝල්ඩින්ග්ස් හි කොන්ත්‍රාත්තු සහ ගිවිසුම් කෙරෙහි අවධානය යොමු කරයි. මෙම සමාගම් ඇඟලුම් නිෂ්පාදනය සහ අපනයනය කිරීමේදී තීරණාත්මක කාර්යභාරයක් ඉටු කරයි, ජාත්‍යන්තර ගැනුම්කරුවන්, දේශීය සැපයුම්කරුවන් සහ දහස් ගණනක් සේවකයින් සමඟ කටයුතු කරයි.

හයිඩ්‍රාමනී සහ මාස් හෝල්ඩින්ග්ස් ආයතන ක්‍රියාත්මක වන්නේ කාර්යක්ෂමතාව, ගුණාත්මකභාවය සහ විශ්වසනීයත්වය සාර්ථකත්වය සඳහා ඉතා වැදගත් වන තරඟකාරී ගෝලීය වෙළඳපොළක ය. නිෂ්පාදන ගුණාත්මකභාවය, බෙදාහැරීමේ කාල නියමයන්, මිලකරණය සහ තිරසාරභාවය පිළිබඳ ප්‍රමිතීන්ට අදාළ නිශ්චිත කොන්දේසි යටතේ ඇඟලුම් සැපයීම සඳහා ඔවුන් ජාත්‍යන්තර වෙළඳ නාම සමඟ ගිවිසුම්වලට එළඹෙති. ගනුදෙනු සිදුකිරීමේදී ආරවුල් ඇති වුවහොත් නීතිමය ආරක්ෂාව සපයන අතරම දෙපාර්ශවයම තම වගකීම් ඉටු කරන බව මෙම ගිවිසුම් සහතික කරයි. ඊට අමතරව, මෙම සමාගම් රෙදි, නූල් සහ ඩයි වර්ග වැනි අමුද්‍රව්‍ය ලබා ගැනීම සඳහා සැපයුම්කරුවන් සමඟ ගිවිසුම්වලට එළඹෙන අතර එමඟින් සුමට නිෂ්පාදන ක්‍රියාවලියක් සහතික කෙරේ. සැපයුම්කරුවන්, සේවකයින් හෝ ව්‍යාපාරික හවුල්කරුවන් විසින් ගිවිසුම්ගත නියමයන් සපුරාලීමට අපොහොසත් වුවහොත් නීතිමය සහ මූල්‍යමය ප්‍රතිවිපාක ඇති විය හැකිය. (Niwarthana, 2019)

රැකියා ගිවිසුම් හයිඩ්‍රාමනි සහ MAS හෝල්ඩින්ග්ස් හි ව්‍යාපාරික මෙහෙයුම්වල තවත් අත්‍යවශ්‍ය අංගයකි. ඇඟලුම් නිෂ්පාදනයේ සේවකයින් දහස් ගණනක් සම්බන්ධ වී සිටින බැවින්, වැටුප්, වැඩ කරන වේලාවන්, අතිකාල වැටුප් සහ ප්‍රතිලාභ වැනි අංශ ආවරණය කරමින් රැකියා ගිවිසුම් පැහැදිලිව අර්ථ දක්වා ඇති බව මෙම සමාගම් සහතික කළ යුතුය. මෙම ගිවිසුම් තුල ආරවුල් විසඳීම, විනය ක්‍රියාමාර්ග සහ අවසන් කිරීමේ කොන්දේසි සඳහා විධිවිධාන ද ඇතුළත් වේ. ගෝලීය ගැනුම්කරුවන් විසින් කම්කරු අයිතිවාසිකම් සහ සදාචාරාත්මක සේවා කොන්දේසි සමීපව නිරීක්ෂණය කරනු ලබන ඇඟලුම් නිෂ්පාදනය වැනි කර්මාන්තවල, සමාගම් සාධාරණ හා විනිවිද පෙනෙන රැකියා පිළිවෙත් පවත්වා ගත යුතුය. මෙම කොන්ත්‍රාත්තු සේවකයින් ආරක්ෂා කරන අතර ජාත්‍යන්තර වෙළඳපොළ තුළ ව්‍යාපාර ධනාත්මක කීර්තියක් පවත්වා ගැනීමට උපකාරී වේ.

හයිඩ්‍රාමනි සහ MAS හෝල්ඩින්ග්ස් හි ගිවිසුම් විශ්ලේෂණය කිරීම මෙම අධ්‍යයනයේ අරමුණයි, ඔවුන්ගේ ව්‍යාපාරයේ ස්වභාවය, ඔවුන්ගේ ගිවිසුම්වල ප්‍රධාන නියමයන්, බැහැර කිරීමේ වගන්ති සහ කොන්ත්‍රාත් කඩකිරීම් වලදී ගනු ලබන පියවර කෙරෙහි අවධානය යොමු කරයි. මෙම ගිවිසුම් මූලික නීති මූලධර්ම සමඟ අනුකූලද යන්න සහ ගනුදෙනුකරුවන්, සේවකයින් සහ සැපයුම්කරුවන් ඔවුන්ගේ ගිවිසුම් අයිතිවාසිකම් සහ බැඳීම් පිළිබඳව හොඳින් දැනුවත්ද යන්න පිළිඹඳව එය තක්සේරු කරනු ඇත. අවසාන වශයෙන් මෙම ගිවිසුම් වලට එලඹීමේදී ඇතිවන ප්‍රායෝගික අභියෝග හඳුනාගෙන ගිවිසුම්වල සාධාරණත්වය සහ විනිවිදභාවය වැඩි දියුණු කිරීම සඳහා වැඩිදියුණු කිරීම් යෝජනා කරනු ඇත. (Economynext, 2021)

# **ව්‍යාපාරයේ ස්වභාවය**

## **හයිඩ්‍රාමනී ආයතනය**

හයිඩ්‍රාමනී සමූහය යනු ජාත්‍යන්තර වෙළඳ නාම සඳහා ඇඟලුම් නිෂ්පාදනය සඳහා විශේෂිත වූ ශ්‍රී ලංකාවේ ප්‍රමුඛතම ඇඟලුම් නිෂ්පාදකයෙකි. දශක ගණනාවකට පෙර ආරම්භ කරන ලද මෙම සමාගම, රෙදිපිළි කර්මාන්තයේ නවෝත්පාදනය, තිරසාරභාවය සහ කාර්යක්ෂමතාව කෙරෙහි අවධානය යොමු කරමින් ශ්‍රී ලංකාව පුරා සහ ඉන් ඔබ්බට තම මෙහෙයුම් පුළුල් කර ඇත. ගෝලීය ඇඟලුම් වෙළඳපොලේ ප්‍රධාන අලෙවිකරුවකු ලෙස හයිඩ්‍රාමනී ආයතනය, ජාත්‍යන්තර ප්‍රමිතීන්ට අනුකූල උසස් තත්ත්වයේ ඇඟලුම් නිෂ්පාදනය කරමින් ඇඟලුම් කටයුතු සම්බන්ධ සිල්ලර වෙළෙන්දන් සමඟ සහයෝගයෙන් කටයුතු කරයි. මෙම සමාගම මහා පරිමාණයෙන් ක්‍රියාත්මක වන අතර, රෙදි කැපීම, මැහුම්, තත්ත්ව පාලනය සහ ඇසුරුම් කිරීම ඇතුළු ඇඟලුම් නිෂ්පාදනයේ විවිධ අංශවල නියැලී සිටින දහස් ගණනක් සේවකයින් මෙහි සේවයේ යෙදී සිටී.

හයිඩ්‍රාමනි ආයතනයෙහි ප්‍රධාන ව්‍යාපාරයට ගෝලීය වෙළඳ නාම සඳහා ඇඳුම්, ක්‍රීඩා ඇඳුම් සහ අනෙකුත් ඇඳුම් අයිතම නිෂ්පාදනය කිරීම ඇතුළත් වේ. සමාගම ජාත්‍යන්තර ගැනුම්කරුවන් සමඟ දැඩි ගිවිසුම් යටතේ ක්‍රියා කරයි, කාලෝචිත ලෙස බෙදා හැරීම, ගුණාත්මක ප්‍රමිතීන්ට අනුකූල වීම සහ සදාචාරාත්මක ශ්‍රම පිළිවෙත්වලට අනුකූල වීම සහතික කරයි. මෙම ගිවිසුම් හි ඇතුලත් කරුණු අතර මිලකරණය, නිෂ්පාදන කාලසීමාවන් සහ ගිවිසුමට අනුකූල නොවීම සඳහා දඬුවම් පැමිනවීම වැනි අත්‍යවශ්‍ය අංග නිර්වචනය කරයි. ඊට අමතරව, හයිඩ්‍රාමනි ආයතනය හොඳින් ව්‍යුහගත සැපයුම් දාම ගිවිසුම් හරහා සැපයුම්කරුවන්ගෙන් අමුද්‍රව්‍ය ලබා ගනී. මෙම ගිවිසුම් නිෂ්පාදනය සඳහා අවශ්‍ය උසස් තත්ත්වයේ රෙදි, නූල් සහ උපාංගවල ස්ථාවරත්වය සහතික කරයි. තම ව්‍යාපාර ආකෘතියේ කොටසක් ලෙස, සමාගම තිරසාර නිෂ්පාදන පිළිවෙත් අනුගමනය කිරීම, නාස්තිය අවම කිරීම, සේවාදායකයින්ගේ අපේක්ෂාවන් සපුරාලීම සහ පරිසර හිතකාමී තාක්ෂණයන් අනුගමනය කිරීම අවධාරණය කරයි. (biz, 2024)

## **MAS Holdings ආයතනය**

MAS Holdings යනු ශ්‍රී ලංකාව පදනම් කරගත් බහුජාතික සමූහ ව්‍යාපාරයක් වන අතර, ඇඟලුම් නිෂ්පාදනය සහ රෙදිපිළි නිෂ්පාදනය පිළිබඳ විශේෂඥතාවක් දක්වයි. මෙම සමාගම දකුණු ආසියාවේ විශාලතම ඇඟලුම් අපනයනකරුවන්ගෙන් එකකි. MAS Holdings ආයතනය විසින් ගෝලීය විලාසිතා සමාගම්, ක්‍රීඩා ඇඳුම් සමාගම් සහ යට ඇඳුම් නිෂ්පාදකයින්ට නිෂ්පාදන සපයයි. නවෝත්පාදනය කෙරෙහි දැඩි අවධානයක් යොමු කරමින්, උසස් රෙදිපිළි තාක්ෂණයන් සහ තිරසාර නිෂ්පාදන ක්‍රම ඇතුළත් කරමින් ඉහළ කාර්යසාධනයක් සහිත ඇඟලුම් ක්ෂේත්‍රයේ ප්‍රමුඛයෙකු ලෙස MAS Holdings ආයතනය හඳුනාගත හැක. මෙම සමාගමේ මෙහෙයුම් ශ්‍රී ලංකාවෙන් ඔබ්බට විහිදී තිබේ. රටවල් කිහිපයක නිෂ්පාදන පහසුකම් ඇති අතර, එමඟින් විවිධ පාරිභෝගික පදනමකට කාර්යක්ෂමව සේවය කිරීමට ඉඩ සලසයි.

MAS Holdings සිරස් අතට ඒකාබද්ධ වූ ව්‍යාපාර ආකෘතියක් යටතේ ක්‍රියාත්මක වේ, එනම් රෙදි නිෂ්පාදනයේ සිට අවසාන ඇඟලුම් එකලස් කිරීම දක්වා සැපයුම් දාමයේ විවිධ අංශ පාලනය කරයි. සමාගම ජාත්‍යන්තර සේවාදායකයින් සමඟ දිගුකාලීන ගිවිසුම්වලට එළඹෙන අතර, ස්ථාවර ව්‍යාපාරික සම්බන්ධතාවයක් සහ ස්ථාවර ආදායම් ප්‍රවාහයක් සහතික කරයි. ඊට අමතරව, MAS Holdings පර්යේෂණ සහ සංවර්ධනය සඳහා දැඩි ලෙස ආයෝජනය කරයි. නිෂ්පාදන කාර්ය සාධනය වැඩි දියුණු කිරීම සඳහා නව ද්‍රව්‍ය සහ නිෂ්පාදන ශිල්පීය ක්‍රම ගවේෂණය කරයි. සදාචාරාත්මක නිෂ්පාදනය සඳහා සමාගමේ කැපවීම සේවකයින් සමඟ ඇති ගිවිසුම්, සාධාරණ වැටුප්, ආරක්ෂිත සේවා කොන්දේසි සහ සේවක ප්‍රතිලාභ සහතික කිරීම තුළින් පිළිබිඹු වේ. (Holdings, 2025)

# **ගනුදෙනුකරුවන් සහ සැපයුම්කරුවන් සමඟ ඇතිකරගන්නා ගිවිසුම්**

## **ගනුදෙනුකරුවන් සමඟ ඇතිකරගන්නා ගිවිසුම්**

හයිඩ්‍රාමනි සහ MAS හෝල්ඩින්ග්ස් යන ආයතන දෙකම ක්‍රියාත්මක වන්නේ ඉතා තරඟකාරී ගෝලීය ඇඟලුම් කර්මාන්තය තුළ වන අතර, එහිදී ගනුදෙනුකරුවන් සමඟ ඇතිකරගන්නා ගිවිසුම් සුමට ව්‍යාපාරික මෙහෙයුම් සහතික කිරීම සඳහා තීරණාත්මක කාර්යභාරයක් ඉටු කරයි. මෙම කොන්ත්‍රාත්තු ප්‍රධාන වශයෙන් දැඩි නියමයන් සහ කොන්දේසි යටතේ ඇඟලුම් සඳහා තොග ඇණවුම් කරන විශාල ජාත්‍යන්තර වෙළඳ නාම ඇතුළත් වේ. මෙම ගිවිසුම් මගින් නිෂ්පාදන පිරිවිතර, මිලකරණය, බෙදාහැරීමේ කාලසටහන්, ගෙවීම් නියමයන් සහ අනුකූල නොවීම සඳහා දඬුවම් පැමිනවීම වැනි ප්‍රධාන අංශ නිර්වචනය කරයි. මෙම සමාගම් ප්‍රසිද්ධ ගෝලීය සිල්ලර වෙළෙන්දන් සඳහා ඇඟලුම් නිෂ්පාදනය කරන බැවින්, ඔවුන් උසස් තත්ත්වයේ ප්‍රමිතීන් සහ සදාචාරාත්මක නිෂ්පාදන පිළිවෙත් පිළිපැදිය යුතුය.

හයිඩ්‍රාමනි සහ MAS හෝල්ඩින්ග්ස් ආයතන සාමාන්‍යයෙන් තම ගනුදෙනුකරුවන් සමඟ දිගුකාලීන ගිවිසුම්වලට එළඹෙන අතර, ඔවුන්ගේ නිෂ්පාදන සඳහා ස්ථාවර ඉල්ලුමක් ලබා ගනී. මෙම ගිවිසුම් මගින් දෙපාර්ශවයේම වගකීම් දක්වා ඇති අතර, නිෂ්පාදකයින් ගැනුම්කරුගේ අවශ්‍යතා අනුව ඇඟලුම් නිෂ්පාදනය කරන බවට සහතික කරයි. නිදසුනක් වශයෙන්, ගෝලීය විලාසිතා සන්නාමයක් සමඟ ගිවිසුමක් මඟින් නිෂ්පාදනය අතරතුර අනුගමනය කළ යුතු රෙදි වර්ගය, මැහුම් ශිල්පීය ක්‍රම සහ තිරසාර මාර්ගෝපදේශ නියම කරනු ඇත. මෙම කොන්දේසි සපුරාලීමට අපොහොසත් වුවහොත් ගෙවීම් අත්හිටුවීම හෝ ඇණවුම් අවලංගු කිරීම් සිදුවිය හැකිය. එපමණක් නොව, මෙම කොන්ත්‍රාත්තුවලට බොහෝ විට පාරිභෝගිකයින්ගේ නිර්මාණ සහ ව්‍යාපාරික උපාය මාර්ග ආරක්ෂා කිරීම සඳහා රහස්‍යතා වගන්ති ඇතුළත් වන අතර, එමඟින් බුද්ධිමය දේපළ අනවසරයෙන් භාවිතා කිරීම වළක්වයි. (IFRS, 2025)

## **සැපයුම්කරුවන් සමඟ ඇතිකරගන්නා ගිවිසුම්**

ඇඟලුම් කර්මාන්තය සඳහා හොඳින් ක්‍රියාත්මක වන සැපයුම් දාමයක් අත්‍යවශ්‍ය වන අතර, හයිඩ්‍රාමනී සහ MAS හෝල්ඩින්ග්ස් ආයතන අමුද්‍රව්‍ය අඛණ්ඩව ගලා යාම සහතික කිරීම සඳහා සැපයුම්කරුවන් සමඟ ඇතිකරගන්නා ගිවිසුම් මත විශ්වාසය තබයි. මෙම සැපයුම්කරුවන් රෙදි, නූල්, ඩයි වර්ග, බොත්තම් සහ ඇසුරුම් ද්‍රව්‍ය වැනි අත්‍යවශ්‍ය යෙදවුම් සපයයි. සැපයුම්කරුවන් සමඟ ඇතිකරගනු ලබන ගිවිසුම් මඟින් ගුණාත්මක ප්‍රමිතීන්, බෙදාහැරීමේ කාලසටහන්, මිලකරණ ගිවිසුම් සහ දෝෂ සහිත ද්‍රව්‍ය සම්බන්ධයෙන් ගන්නා ක්‍රියාමාර්ග වැනි වැදගත් නියමයන් සඳහන් කරයි.

හයිඩ්‍රාමනී සහ MAS හෝල්ඩින්ග්ස් ආයතන දේශීය සහ ජාත්‍යන්තර සැපයුම්කරුවන් සමඟ ගිවිසුම්වලට එළඹෙන අතර, තරඟකාරී මිල ගණන් යටතේ උසස් තත්ත්වයේ ද්‍රව්‍ය සඳහා ප්‍රවේශය ඇති බව සහතික කරයි. මෙම ගිවිසුම්වල බොහෝ විට සදාචාරාත්මක මූලාශ්‍රකරණයට අදාළ වගන්ති ඇතුළත් වන අතර, සැපයුම්කරුවන් විසින් පාරිසරික රෙගුලාසි සහ කම්කරු නීති අනුගමනය කිරීමට අවශ්‍ය වේ. තිරසාරභාවය ඇඟලුම් කර්මාන්තයේ තීරණාත්මක අංගයක් බවට පත්ව ඇති අතර, ගෝලීය අනුකූලතා ප්‍රමිතීන් සපුරාලීම සඳහා නිෂ්පාදකයින් වැඩි වැඩියෙන් පරිසර හිතකාමී මූලාශ්‍රකරණය කෙරෙහි අවධානය යොමු කර ඇත.

සැපයුම්කරුවන් විසින් සිදු කරන ප්‍රමාද වූ බෙදාහැරීම් හෝ ප්‍රමිතියෙන් තොර ද්‍රව්‍ය සැපයීම වැනි කොන්ත්‍රාත්තු උල්ලංඝනය කිරීම් වලදී, සමාගම්වලට මූල්‍ය දඬුවම් පැනවීමට හෝ විකල්ප සැපයුම්කරුවන් සෙවීමට අයිතියක් ඇත. ශක්තිමත් ගිවිසුම් පැවතීම තුලින් කාර්යක්ෂමතාව පවත්වා ගැනීමට, අවදානම් අඩු කිරීමට සහ නිෂ්පාදකයින් සහ සැපයුම්කරුවන් දෙදෙනාම තම බැඳීම් ආරක්ෂා කරන බව සහතික කිරීමට උපකාරී වන අතර, අවසානයේ ව්‍යාපාරයේ සමස්ත සාර්ථකත්වයට මෙමඟින් දායකත්වයක් ලැබේ. (ANSARADA, 2025)

# **ගිවිසුම කඩ කිරීමේ අවස්ථාවකදී ගනු ලබන ක්‍රියාමාර්ග**

ගිවිසුම් කඩ කිරීමක් සිදුවන්නේ එක් පාර්ශ්වයක් නීත්‍යානුකූලව බැඳී ඇති ගිවිසුමක එකඟ වූ පරිදි තම බැඳීම් ඉටු කිරීමට අපොහොසත් වූ විටය. උල්ලංඝනය නොකරන පාර්ශ්වයට කඩ කිරීමේ ස්වභාවය සහ බරපතලකම අනුව ගත යුතු ක්‍රියාමාර්ග කිහිපයක් තිබේ.

## **අදාල පාර්ශවයන්ගෙන් වන්දි අයකරගැනීම**

ගිවිසුම කඩ කිරීම සඳහා වඩාත් පොදු පිළියම වන්නේ වන්දි ප්‍රදානය කිරීමයි. වන්දි ගෙවීමේ අරමුණ වන්නේ උල්ලංඝනය කිරීමෙන් සිදුවන ඕනෑම අලාභයක් සඳහා උල්ලංඝනය නොකළ පාර්ශවයට වන්දි ගෙවීමයි. මේවා වන්දි හානි (සැබෑ පාඩු ආවරණය කිරීමට), ප්‍රතිවිපාක හානි (වක්‍ර පාඩු ආවරණය කිරීමට) සහ දඬුවම් හානි (ද්වේෂ සහගත අභිප්‍රාය ඇති අවස්ථාවන්හිදී උල්ලංඝනය කළ පාර්ශවයට දඬුවම් කිරීමට අදහස් කරන) වැනි විවිධ වර්ගවලට වර්ගීකරණය කළ හැකිය.

## **නිශ්චිත කාර්ය සාධනය**

සමහර අවස්ථාවලදී, උල්ලංඝනය නොකරන පාර්ශවයට නිශ්චිත කාර්ය සාධනය ලෙස හැඳින්වෙන පිළියමක් සෙවිය හැකිය. මෙයින් අදහස් කරන්නේ අධිකරණය උල්ලංඝනය කරන පාර්ශවයට මුදල්මය වන්දියක් ප්‍රදානය කිරීම වෙනුවට කොන්ත්‍රාත්තුවේ නියමයන් ඉටු කිරීමට නියෝග කරන බවයි. නිශ්චිත කාර්ය සාධනය සාමාන්‍යයෙන් භාවිතා කරනුයේ කොන්ත්‍රාත්තුවේ විෂය අද්විතීය වූ විට හෝ දේපළ වෙළඳාම් හෝ දුර්ලභ අයිතම සම්බන්ධයෙන් වැනි පහසුවෙන් ප්‍රතිස්ථාපනය කළ නොහැකි විටය.

## **ගිවිසුමෙන් ඉවත් වීම**

ගිවිසුම් කඩ වන අවස්ථාවකදී ගත හැකි තවත් ක්‍රියාමාර්ගයක් වන්නේ ගිවිසුම අවලංගු කිරීම වන අතර, එහිදී ගිවිසුම අවලංගු කර, දෙපාර්ශවයම ඔවුන්ගේ බැඳීම්වලින් නිදහස් කරනු ලැබේ. ගිවිසුමක් උල්ලංඝනය වීමෙන් යම් පාර්ශවයකට බරපතල පාඩු සිදු වූ විට සහ උල්ලංඝනය නොකරන පාර්ශවය තවදුරටත් ගිවිසුමෙන් බැඳී සිටීමට කැමති නොවන විට මෙම පිළියම බොහෝ විට ගනු ලැබේ.

## **ගිවිසුම ප්‍රතිසංස්කරණය කිරීම**

ගිවිසුම ප්‍රතිසංස්කරණය කිරීම යනු පාර්ශවයන්ගේ සැබෑ අභිප්‍රායන් පිළිබිඹු වන පරිදි ගිවිසුමේ නියමයන් වෙනස් කිරීමයි, විශේෂයෙන් මුල් කොන්ත්‍රාත්තුවේ වැරදි හෝ අපැහැදිලි තැන් තිබේ නම්. එක් පාර්ශ්වයක් මුලින් එකඟ වූ ආකාරයෙන් තම වගකීම් ඉටු කර නොමැති නමුත් වරදවා වටහා ගැනීමක් හෝ ලිපිකරු දෝෂයක් නිසා උල්ලංඝනය සිදු වූ විට මෙම පිළියම භාවිතා කළ හැකිය. (Kenton, 2024)

# **පාරිභෝගිකයන් සමඟ ගනුදෙනු කිරීමේදී ඇතිවන වෙනත් ගැටලු**

## **ගුනාත්මකභාවය පිළිඹඳ ගැටලු මතුවීම**

ඇඟලුම් කර්මාන්තයේ බහුලව දක්නට ලැබෙන ගැටලුවක් වන්නේ නිෂ්පාදකයින් සහ පාරිභෝගිකයින් අතර ගුණාත්මකභාවය පිළිබඳ ආරවුල් පැනනැගීමයි. ගෝලීය විලාසිතා සන්නාමවලට ​​දැඩි තත්ත්ව පාලන පියවරයන් ඇති අතර, මැහුම්, රෙදිපිළි හෝ නිම කිරීමේදී ඇතිවන සුළු දෝෂයකින් පවා ඇණවුම් ප්‍රතික්ෂේප කිරීමට හෝ මූල්‍යමය වශයෙන් පාඩු ලැබීමට හේතු විය හැක. හයිඩ්‍රාමනි සහ MAS හෝල්ඩින්ග්ස් වැනි ආයතන තම නිෂ්පාදන කටයුතු වලදී සැපයුම්කරුවන් සමඟ එකඟ වූ පිරිවිතරයන්ට අනුකූල වන බවට සහතික විය යුතුය. කෙසේ වෙතත් සේවක ගැටලු, යන්ත්‍ර සූත්‍ර වල පවතින අක්‍රමිකතා හෝඅමුද්‍රව්‍ය වල ගුණාත්මක භාවයේ පවතින අක්‍රමිකතා වැනි අභියෝග, දෝෂ සහිත නිෂ්පාදනවලට හේතු විය හැක. එවැනි අවස්ථාවන්හිදී, පාරිභෝගිකයින්ට ආදේශක හෝ වට්ටම් ඉල්ලා සිටිය හැකි අතර එය නිෂ්පාදකයාගේ ලාභදායිතාවයට සහ කීර්ති නාමයට බලපායි.

## **බෙදා හැරීමේ ප්‍රමාදයන් ඇතිවීම**

ඇඟලුම් කර්මාන්තයේ නියැලෙන ආයතන තම නිෂ්පාදන නිසි වේලාවට බෙදාහැරීම ඉතා වැදගත් වේ, මන්ද ගෝලීය පාරිභෝගිකයින් සෘතුමය ප්‍රවණතා මත පදනම්ව තම මිලදී ගැනීම් සහ විකුණුම් සැලසුම් කරයි. නිෂ්පාදනයේ හෝ නැව්ගත කිරීමේ ඕනෑම ප්‍රමාදයක් ජාත්‍යන්තර වෙළඳ නාම සඳහා සැලකිය යුතු මූල්‍ය පාඩු වලට හේතු විය හැක. අමුද්‍රව්‍ය හිඟය, කම්කරු වැඩ වර්ජන හෝ සැපයුම් බාධා වැනි සාධක නිෂ්පාදනයේදී ප්‍රමාදයන් ඇති කළ හැකි අතර එය කොන්ත්‍රාත් කඩ කිරීම් වලට හේතු විය හැක. මෙවැනි ප්‍රමාදයන් හේතුවෙන් ගනුදෙනුකරුවන්ට දඬුවම් පැනවිය හැකි වන අතර ගනුනෙුකරුවන් තම ඇණවුම් අවලංගු කිරීමද කළ හැකිය. තවද ප්‍රමාද වූ නැව්ගත කිරීම් පිළිගැනීම ප්‍රතික්ෂේප කළ හැකිය. එමඟින් නිෂ්පාදකයින්ට මූල්‍ය බර දැරීමට සිදුවේ. මෙම ගැටලු අවම කිරීම සඳහා, ස්වාභාවික විපත් හෝ දේශපාලන අස්ථාවරත්වය වැනි අනපේක්ෂිත තත්වයන් හේතුවෙන් ඇනවුම් බෙදාහැරීමේදී සිදුවන ප්‍රමාදයන් හැසිරවීමට සමාගම් කොන්ත්‍රාත්තු වල වගන්ති ඇතුළත් කරයි.

## **මුදල් ගෙවීමේදී ගැටළු ඇතිවීම**

ගෙවීම් ආරවුල් යනු ඇඟලුම් නිෂ්පාදකයින් මුහුණ දෙන තවත් අභියෝගයකි. ජාත්‍යන්තර ගැනුම්කරුවන් බොහෝ විට ණය පදනමක් මත ක්‍රියාත්මක වන අතර, එහිදී නිෂ්පාදන බෙදා හැරීමෙන් පසු ගෙවීම් සිදු කෙරේ. කෙසේ වෙතත්, ගනුනෙුකරුවන් ගෙවීම් ප්‍රමාද කිරීම හෝ පැහැර හැරීම මඟින් හයිඩ්‍රාමනි සහ MAS හෝල්ඩින්ග්ස් වැනි ආයතන තම නිෂ්පාදන කටයුතු සිදුකිරීමේදී ගැටලු මතුවිය හැක. සමහර ගනුදෙනුකරුවන් මිල විෂමතා හෝ නිෂ්පාදන ගැටළු වැනි හේතු මත මුදල් ගෙවීම් පැහැරහැරීමේ සම්භාවිතාවයක් පවතී. එවැනි ගැටළු වළක්වා ගැනීම සඳහා, නිෂ්පාදකයින් ගිවිසුම් තුල දැඩි ගෙවීම් නියමයන් ඇතුළත් කරයි. ප්‍රමාද වූ ගෙවීම් සඳහා දඬුවම් කිරීම සහ ගෙවීම් පැහැරහැරීමකදී නීතිමය ක්‍රියාමාර්ග නියම කිරීම සිදුකරයිද. (Team, 2025)

# **ආ කොටස - ගිවිසුම් පිළිබඳ විශ්ලේෂණාත්මක සටහන්**

## **කොන්ත්‍රාත් නීති මූලධර්මවලට අනුකූල වීම**

හයිඩ්‍රාමනි සහ MAS හෝල්ඩින්ග්ස් හි ගිවිසුම් සාමාන්‍යයෙන් කොන්ත්‍රාත් නීතියේ මූලික මූලධර්ම අනුගමනය කරයි, ඒවාට පිරිනැමීම, පිළිගැනීම, සලකා බැලීම සහ නීතිමය බලාත්මක කිරීමේ හැකියාව ඇතුළත් වේ. ගනුදෙනු සාධාරණව සහ විනිවිදභාවයෙන් සිදු කරන බව සහතික කරමින් මෙම ගිවිසුම් දෙපාර්ශවයේම බැඳීම් පැහැදිලිව දක්වා ඇත. කෙසේ වෙතත්, මෙම ගිවිසුම් මඟින් ව්‍යාපාරවල සහ ජාත්‍යන්තර සේවාදායකයින්ගේ අවශ්‍යතා ආරක්ෂා කරන අතර, ගනුදෙනුකරුවන් හට ඔවුන්ගේ නීතිමය අයිතිවාසිකම් පිළිබඳව දැනුවත්භාවයක් ලබා දේ. කෙසේ නමුත් ඇතැම් ගිවිසුම්වල පවතින සංකීර්ණ නීතිමය තත්වයන් හේතුවෙන් ඇතැම් වෘත්තිකයන්ට ඔවුන්ගේ ගිවිසුම්ගත බැඳීම් සහ අයිතිවාසිකම් තේරුම් ගැනීමට අපහසු වී තිබේ.

## **ගිවිසුම් උල්ලංඝනය කිරීම් සම්බන්ධයෙන් කටයුතු කිරීම**

ගිවිසුම්ගත බැඳීම් උල්ලංඝනය කළ විට, නිෂ්පාදකයින් බොහෝ විට මූල්‍ය දඬුවම් පැනවීම හෝ පාඩු අවම කිරීම සඳහා කොන්දේසි නැවත සාකච්ඡා කිරීම සිදු කරයි. ගුණාත්මක ගැටළු හෝ බෙදා හැරීමේ ප්‍රමාදයන් ඇති වන අවස්ථාවන්හිදී, වෙළඳ ආයතන වන්දි ඉල්ලා සිටීමට හෝ කොන්ත්‍රාත්තු අවසන් කිරීමට ඉඩ ඇත. මෙම පියවර මඟින් ව්‍යාපාර ආරක්ෂා කරන අතර, ඇතැම් අවස්ථාවන්හීදී නිෂ්පාදකයින් මත මූල්‍ය පීඩනයක් ඇති කිරීම සහ ඔවුන් අතර ගැටුම් ඇති වීමට මඟ පාදයි. මෙවැනි අවස්ථාවන් වලදී නම්‍යශීලී ආරවුල් විසඳීමේ යාන්ත්‍රණ වැනි වඩාත් සමබර ප්‍රවේශයක් අනුගමනය කිරීම මඟින් දෙපාර්ශවයටම සාධාරණත්වය ඉටු කරගත හැකි වේ.

## **ප්‍රායෝගික ගැටළු සහ ගිවිසුම් වල පවතින විවිධ අඩුපාඩු**

හොඳින් ව්‍යුහගත ගිවිසුම් තිබියදීත්, ගෙවීම් ප්‍රමාද වීම, සැපයුම් කිරීමේදී අක්‍රමිකතා පැවතීම සහ සදාචාරාත්මක ගැටලු ඇතිවීම වැනි ප්‍රායෝගික ගැටළු පැන නගී. ගෝලීය අර්බුද හෝ ආර්ථික පසුබෑම් වැනි අනපේක්ෂිත තත්වයන් හැසිරවීම සඳහා සමහර කොන්ත්‍රාත්තුවලට පැහැදිලි මාර්ගෝපදේශ නොමැති විය හැකිය. ගිවිසුම් වලට එලඹීමේදී එහි ඇතුලත් වගන්ති මඟින් සදාචාරාත්මක වගකීම් සහ විකල්ප ආරවුල් විසඳීමේ ක්‍රම ශක්තිමත් කිරීම ව්‍යාපාරික සබඳතා වැඩිදියුණු කර අවදානම් අඩු කළ හැකිය. (Carvajal, 2023)

# **පරිශීලක ග්‍රන්ථ**

ANSARADA. (2025). *What is a Supplier Agreement?* Retrieved from <https://www.ansarada.com/business-readiness/contracts/supplier-agreements>

biz, A. d. (2024). *Hirdaramani Group Reinforces Commitment to Sri Lanka’s Apparel Sector with Groundbreaking Investment in New Textile Plant, ‘Mihila Tex’*. Retrieved from <https://bizenglish.adaderana.lk/hirdaramani-group-reinforces-commitment-to-sri-lankas-apparel-sector-with-groundbreaking-investment-in-new-textile-plant-mihila-tex/>

Carvajal, A. (2023). *The Effectiveness of Contract Analysis: A Comprehensive Guide*. Retrieved from <https://www.top.legal/en/knowledge/contract-analysis>

Economynext. (2021). *How MAS Holdings became one of Asia’s most innovative companies*. Retrieved from <https://economynext.com/brand_voice/how-mas-holdings-became-one-of-asias-most-innovative-companies/>

Holdings, M. (2025). *Nature of Business*. Retrieved from <https://www.victoriassecretandco.com/corporate-responsibility/supply-chain/featured-partnerships/mas-holdings-empowering-women>

IFRS. (2025). *IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers*. Retrieved from <https://www.ifrs.org/issued-standards/list-of-standards/ifrs-15-revenue-from-contracts-with-customers/>

Kenton, W. (2024). *Breach of Contract Explained: Types and Consequences*. Retrieved from <https://www.investopedia.com/terms/b/breach-of-contract.asp>

Niwarthana, A. (2019). *Hirdaramani group of companies*. Retrieved from <https://www.slideshare.net/slideshow/hirdaramani-group-of-companies/148774133>

Team, I. E. (2025). *8 Common Customer Issues and How To Resolve Them*. Retrieved from <https://www.indeed.com/career-advice/career-development/customer-issues>